

ANÁLISIS FODA DEL PERÚ

Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas — Panorama estratégico del país

Alejandro Indacochea

Julio 2026



¿QUÉ ES EL ANÁLISIS FODA?

1

Un diagnóstico integral

El análisis FODA ofrece una visión integral para identificar las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas que enfrenta el país. Es, en esencia, el diagnóstico médico de una nación.

2

El riesgo de un mal diagnóstico

Un diagnóstico inadecuado conlleva el riesgo de diseñar estrategias sobre supuestos equivocados, con consecuencias potencialmente perjudiciales para el país.

3

La base de una buena estrategia

Solo a partir de un diagnóstico riguroso es posible formular políticas y estrategias efectivas que impulsen el desarrollo y el bienestar del Perú.



FORTALEZAS

1/3

Comercio, integración y estabilidad macroeconómica

- Bonanza exportadora impulsada por los mejores precios internacionales de los últimos 70 años.
- Integración comercial con el mundo: 22 tratados de libre comercio (TLC) vigentes con 58 de las principales economías, y negociación en curso de un TLC con la India.
- Ubicación geográfica privilegiada como eje sudamericano de integración comercial con Asia, reforzada por los TLC con Estados Unidos y China y el interés geopolítico de ambas potencias en la posición estratégica del Perú.
- Indicadores macroeconómicos entre los más estables de la región: la moneda más estable de los últimos 20 años y una deuda pública inferior al 30% del PBI, respaldadas por la autonomía del Banco Central de Reserva.



FORTALEZAS

Recursos naturales y potencial productivo

2/3

- Ventajas comparativas diversificadas en turismo, pesca, agroexportación, acuicultura, recursos forestales e infraestructura portuaria.
- Grado de inversión que permite acceso a financiamiento de bajo costo y sostiene el flujo de inversión hacia el país.
- Gran potencial minero, con una cartera de proyectos de inversión de US\$ 64,000 millones: tercer productor mundial de cobre, uno de los principales productores de oro, plata y zinc, y cuarta reserva de litio de América Latina.
- Potencial energético en recursos renovables —radiación solar y energía eólica— además de importantes reservas de gas natural.



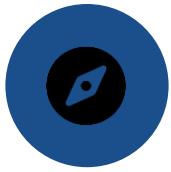
Mercados en crecimiento e infraestructura estratégica

- Mercados de exportación en crecimiento y diversificados: café, arándanos, palta, espárragos y productos marinos.
- Proyecto anunciado por la NASA para construir una base aeroespacial en Éten, que podría posicionar al Perú como un referente aeroespacial en Sudamérica.
- Inversión extranjera diversificada y apertura al mundo: Paita (navieros de EE.UU.), costa de Lambayeque (Chevron), Parque Industrial de Ancón (China), base naval (EE.UU.) y astilleros del SIMA (Corea del Sur), entre otros.



Infraestructura, minería y comercio internacional

- El megapuerto de Chancay tiene el potencial de convertirse en un hub logístico industrial sudamericano, junto con la posibilidad de desarrollar el puerto de Corío en el sur del país.
- El Perú, como salida natural de Brasil hacia Asia, puede consolidarse como el nuevo “Canal de Panamá del siglo XXI”.
- Enorme potencial de crecimiento y relanzamiento de proyectos mineros, favorecido por los mejores precios internacionales del cobre y el oro y por la mayor demanda de tecnologías limpias.
- EY estima un déficit mundial de 10 millones de toneladas de cobre —mineral crítico— hacia el 2030; el Perú concentra el 10% de las reservas mundiales.



Energía, inversión público-privada y nuevos mercados

- Energía abundante y confiable, infraestructura eléctrica desarrollada y acceso a minerales críticos, condiciones favorables para la instalación de centros de datos de inteligencia artificial.
- Brecha de infraestructura de US\$ 160,000 millones en sectores con alto potencial —puertos, carreteras y energía— que puede cerrarse mediante asociaciones público-privadas (APP).
- Grandes proyectos de irrigación en marcha —Chavimochic III, Majes Siguanilla II y Chincha— que ampliarán las áreas de cultivo para la agroexportación y generarán empleo.
- Nuevos mercados por desarrollar en gastronomía, turismo y agroexportación basada en la biodiversidad del país.



Crisis política e institucional

- País con una población dividida, en un contexto en que el gobierno fue elegido por exclusión.
- La mayor crisis de representación y desconfianza política de la historia reciente del país, con un sistema político fragmentado en agrupaciones y propuestas de corte populista.
- El Estado ha perdido capacidad técnica, autoridad moral y legitimidad social; una parte importante de la población considera que sus necesidades no están siendo atendidas.



DEBILIDADES

Seguridad, corrupción e impunidad

2/5

- Inseguridad y delincuencia armada en aumento, sin soluciones efectivas hasta el momento.
- Corrupción e impunidad en distintos niveles del gobierno y del Congreso, que debilitan el estado de derecho en medio de denuncias e investigaciones permanentes.
- Serias acusaciones de corrupción en la clase política: más del 25% de los candidatos a gobiernos regionales cuenta con una sentencia judicial.



Pobreza, salud y educación

- El 29% de la población (9.7 millones de personas) se encuentra en situación de pobreza, y el 5.7% (1.9 millones) en pobreza extrema, sin ingresos suficientes para cubrir una canasta básica de alimentos (\$/ 251 al mes).
- Condiciones deficientes de salud y nutrición: 43% de los niños menores de 5 años presenta anemia, y la mitad de la población enfrenta inseguridad alimentaria, según la FAO.
- Bajo desempeño educativo según la prueba PISA: el 50% de los estudiantes no comprende lo que lee y el 66% no logra resolver problemas matemáticos básicos.



Descentralización y economías ilegales

- La regionalización es una promesa incumplida 23 años después, marcada por la ineficiencia, la corrupción y responsabilidades poco definidas entre niveles de gobierno.
- Creciente malestar en el interior del país por obras inconclusas y proyectos paralizados —por más de S/ 67,000 millones— junto con servicios deficientes de salud y educación. El canon y las regalías han profundizado las brechas regionales, generando una creciente “injusticia territorial”.
- Falta de transparencia e imparcialidad en el poder judicial (jueces interinos), que requiere una reforma urgente. La minería ilegal se ha fortalecido con respaldo político y el fracaso del REINFO, mientras las economías ilegales penetran la fiscalía, el poder judicial, el Estado y el Congreso, capturando instituciones y organismos reguladores.



DEBILIDADES

Riesgo fiscal y sistema educativo

5/5

- Riesgos para la sostenibilidad fiscal del país: 258 leyes de constitucionalidad cuestionada aprobadas por el Congreso en los últimos cinco años, sin considerar las prioridades nacionales. El Ministerio de Economía y Finanzas ha perdido autonomía técnica frente al poder político del Congreso.
- Sistema educativo público de baja calidad, con incorporación de docentes desaprobados: solo 14 de cada 100 estudiantes de secundaria comprende lo que lee (UNICEF), y más del 70% no alcanza un nivel satisfactorio en matemáticas (MINEDU).
- Desmantelamiento de la SUNEDU, reaparición de universidades de fachada y creación de más de 60 universidades públicas sin justificación técnica.



AMENAZAS

1/2

Fenómeno de El Niño y gestión pública

- Amenaza del fenómeno de El Niño Global, que podría ser el más severo del último siglo: huaicos e inundaciones que afectarían principalmente viviendas y carreteras, con daños en la agricultura, la pesca, la industria textil y la generación de energía, además de sequía en el sur del país.
- Riesgo de que no se ejecute el programa de reestructuración integral de Petroperú a través de ProInversión, pese a los indicios de corrupción identificados —la auditoría forense de la refinería de Talara y la compra de crudo a Ecuador.
- Corrupción en EsSalud, con desabastecimiento de medicinas y equipos médicos fuera de funcionamiento.



AMENAZAS

2/2

Polarización política y riesgo fiscal

- Creciente polarización política, con posiciones radicales y escasa disposición al diálogo, que genera conflictividad, inestabilidad política y conflictos sociales latentes.
- Aumento del déficit fiscal por gasto superfluo y exoneraciones tributarias injustificadas aprobadas en el Congreso, con el consiguiente riesgo de pérdida del grado de inversión.
- El Congreso continúa legislando a favor de la minería informal, el transporte irregular y el crimen organizado, mientras permanece pendiente la ley de pequeña minería y minería artesanal (MAPE).

MATRIZ FODA — RESUMEN EJECUTIVO



FORTALEZAS

Integración comercial, estabilidad macroeconómica y un vasto potencial minero-energético.



OPORTUNIDADES

Chancay, inversión en infraestructura vía APP y demanda global de minerales críticos.



DEBILIDADES

Fragilidad política e institucional, pobreza persistente y brechas de descentralización.



AMENAZAS

El Niño Global, riesgos fiscales y estancamiento de la reestructuración de Petroperú.