

ESTUDIANDO EL FUTURO

Alejandro Indacochea.

Presidente de Indacochea Asociados.

**Profesor del - Centro de Negocios de la Pontificia
Universidad Católica de Lima- CENTRUM**

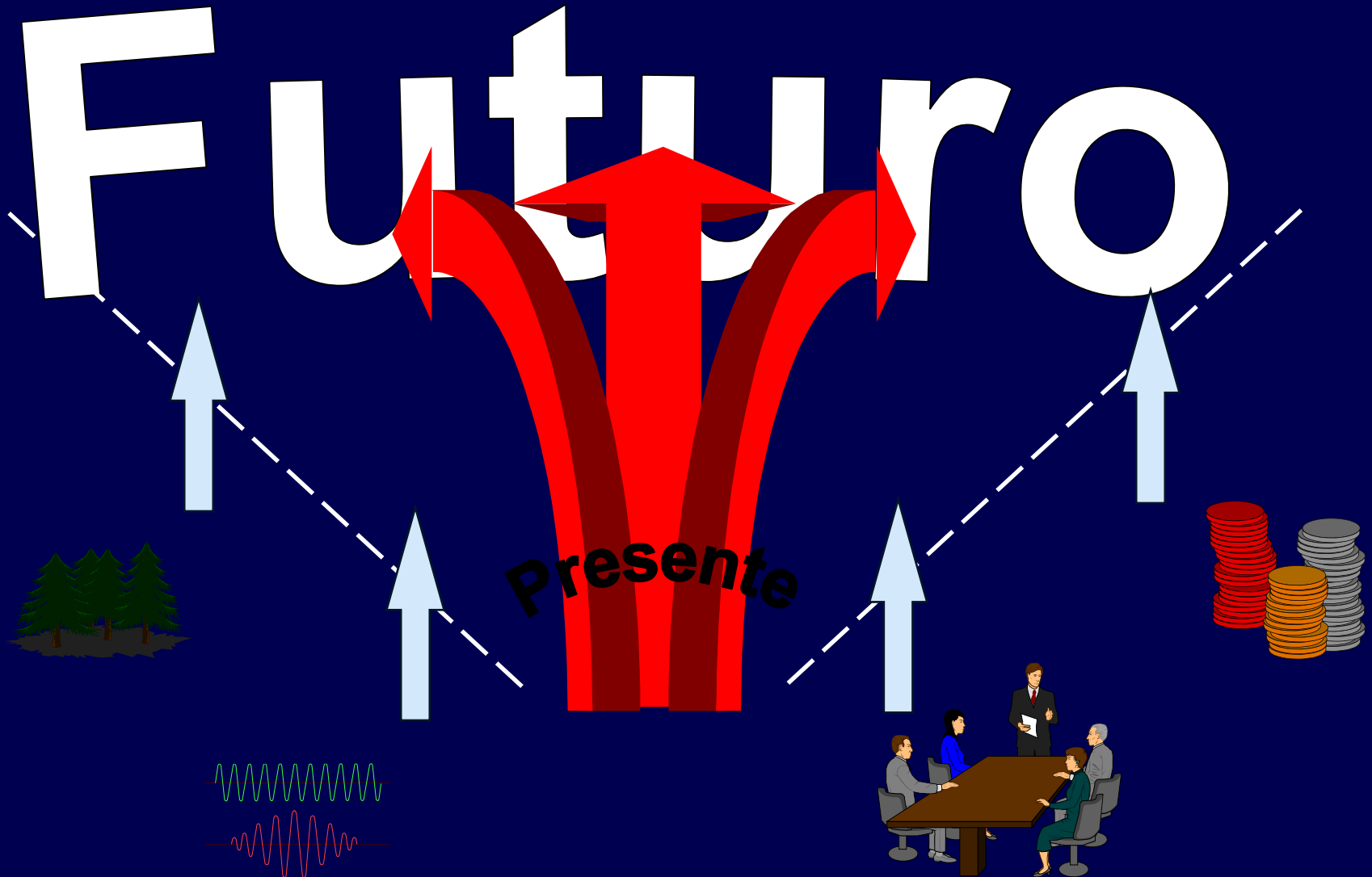
E-mail : aindacochea@indacocheaempresas.com

www.indacocheaempresas.com

*“No podemos preveer el futuro,
pero podemos prepararlo”*

I. Prigogine

Cita con el Futuro



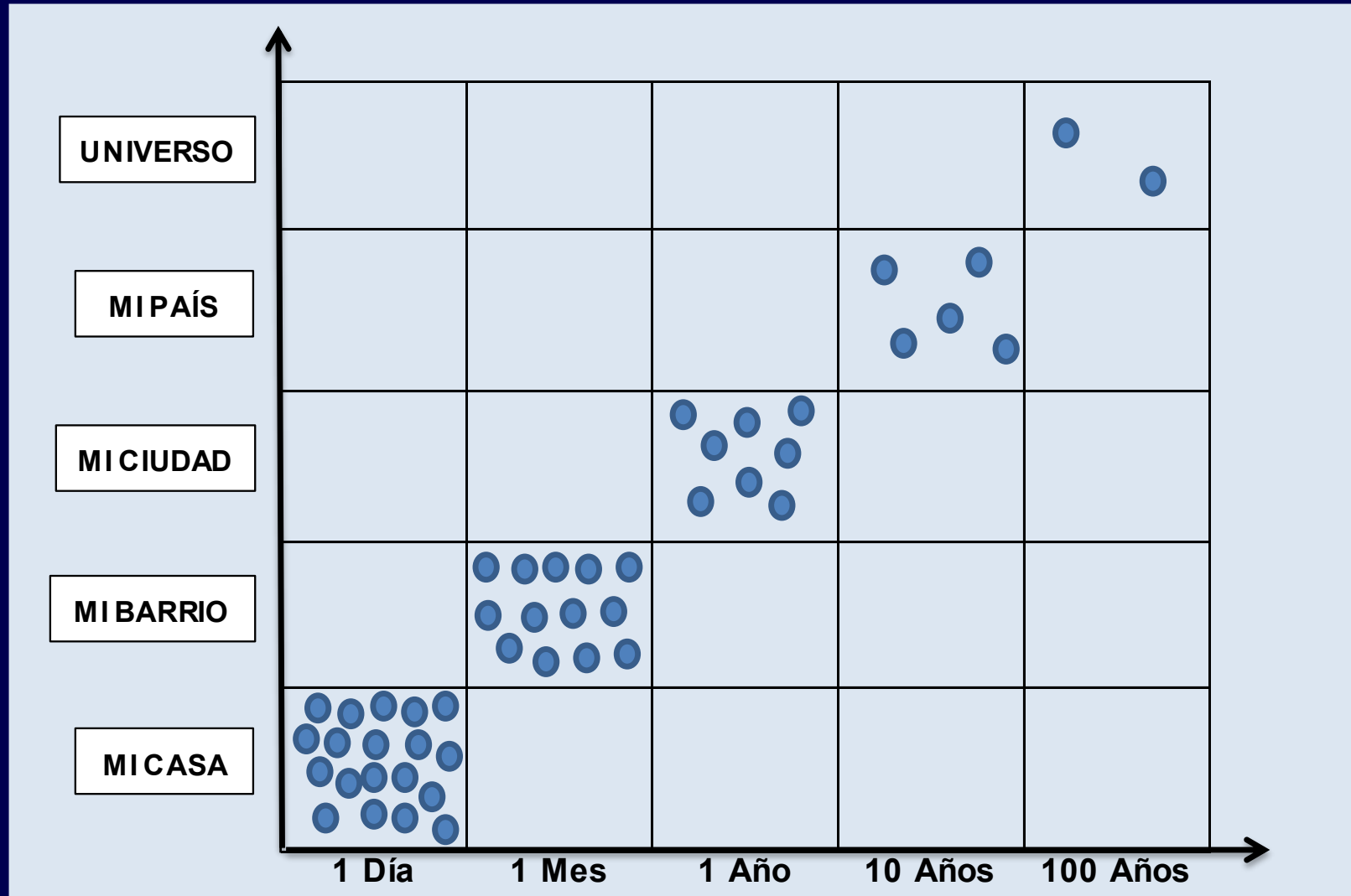
Planeando el futuro



Construcción del futuro

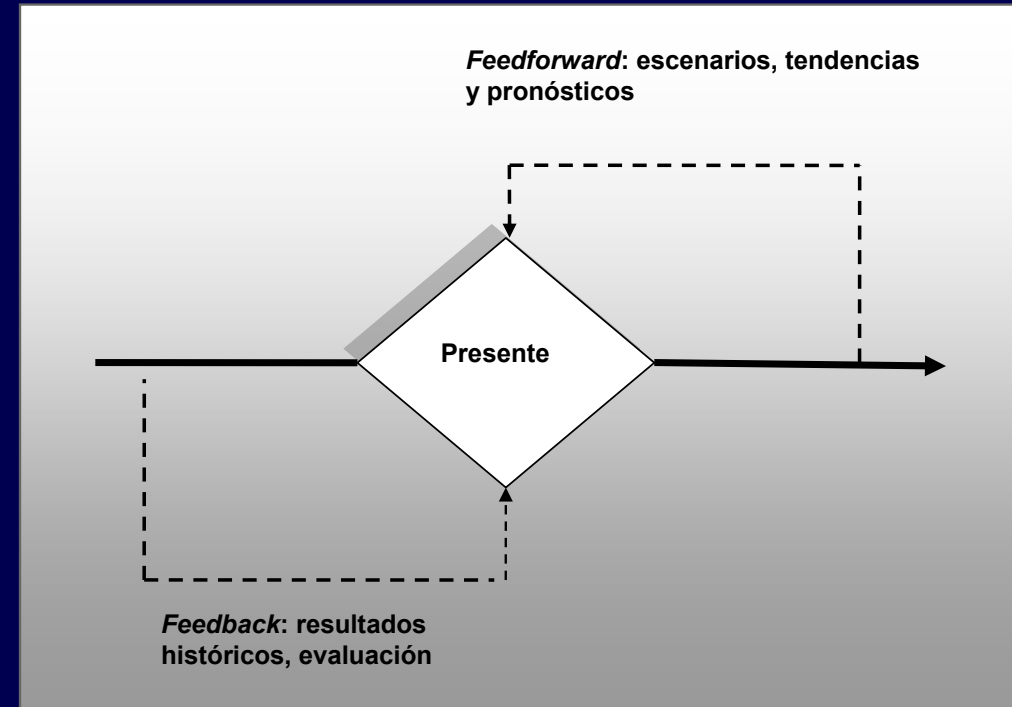


Espacio y tiempo en visiones futuras



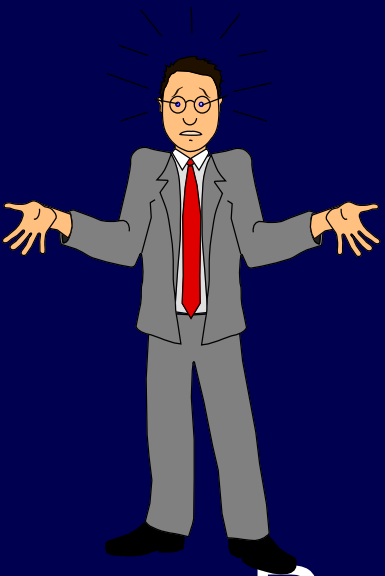
Del *feedback* al *feedforward*

- Todos los organismos vivientes, humanos y organizaciones, necesitan contar con un sistema de retroalimentación (*feedback*) que les permita conocer que esta sucediendo. Sin embargo, para ser capaces de elegir qué camino tomar se requiere también información acerca del futuro, lo que se denomina anticipación (*feedforward*).



Fuente: Lindaren & Bandhold, 2009: 23. Traducción propia.

Cuatro preguntas claves



¿Podemos predecir el futuro?

¿Podemos conocer el futuro?

¿Podemos controlar el futuro?

¿Podemos influenciar en el futuro?

Concepción sobre el futuro

- El futuro no es predecible.
- El futuro no está predeterminado.
- El futuro puede ser influenciado por la elección de los individuos.

Los Trucos de los Estudios Futuros

Usted no puede saber el futuro con exactitud, pero usted puede saber muchas posibilidades del futuro.

Saber algo es mejor que no saber nada!

Usted no puede controlar el futuro, pero puede influir en él, actuando como crea conveniente.

Creer podría hacer que así sea!

Principios fundamentales de los estudios del futuro

- Frente al futuro siempre estamos ante un dilema constante entre el conocimiento y el deseo.
- No existe un solo futuro sino múltiples futuros posibles.
- El único espacio en el cual se puede actuar es el futuro.

Pensando en el Futuro

Factores que limitan nuestro entendimiento del futuro:

- Falta de información “lo que no sabemos”.
- Teoría incorrectas “ lo que pensamos que sabemos”.
- Supuestos no examinados “lo que creemos que sabemos”



Prospectiva – 2 Aproximaciones

Pronóstico tradicional

Horizonte de corto plazo

Dominio unitario

Pocos factores

Enfocarse en la continuidad

Ocultar la incertidumbre

Pronóstico simple

Técnicas cuantitativas

Pronóstico del futuro

Horizonte de largo plazo

Muchos dominios

Muchos factores

Enfocarse en Descontinuidad

Revelar la incertidumbre

Pronóstico alternativo

Técnicas cualitativas

Incertidumbre

El problema del futuro del conocimiento

- *Incorrecta o insuficiente información* ? ? ? ? ?
- *Incorrecto o insuficiente entendimiento* ? ? ? ? ?

- **Sistemas caóticos inherentemente impredecibles**
- **Sistemas organizativos inherentemente inusuales**
- **Elección humana**



Cuatro preguntas claves

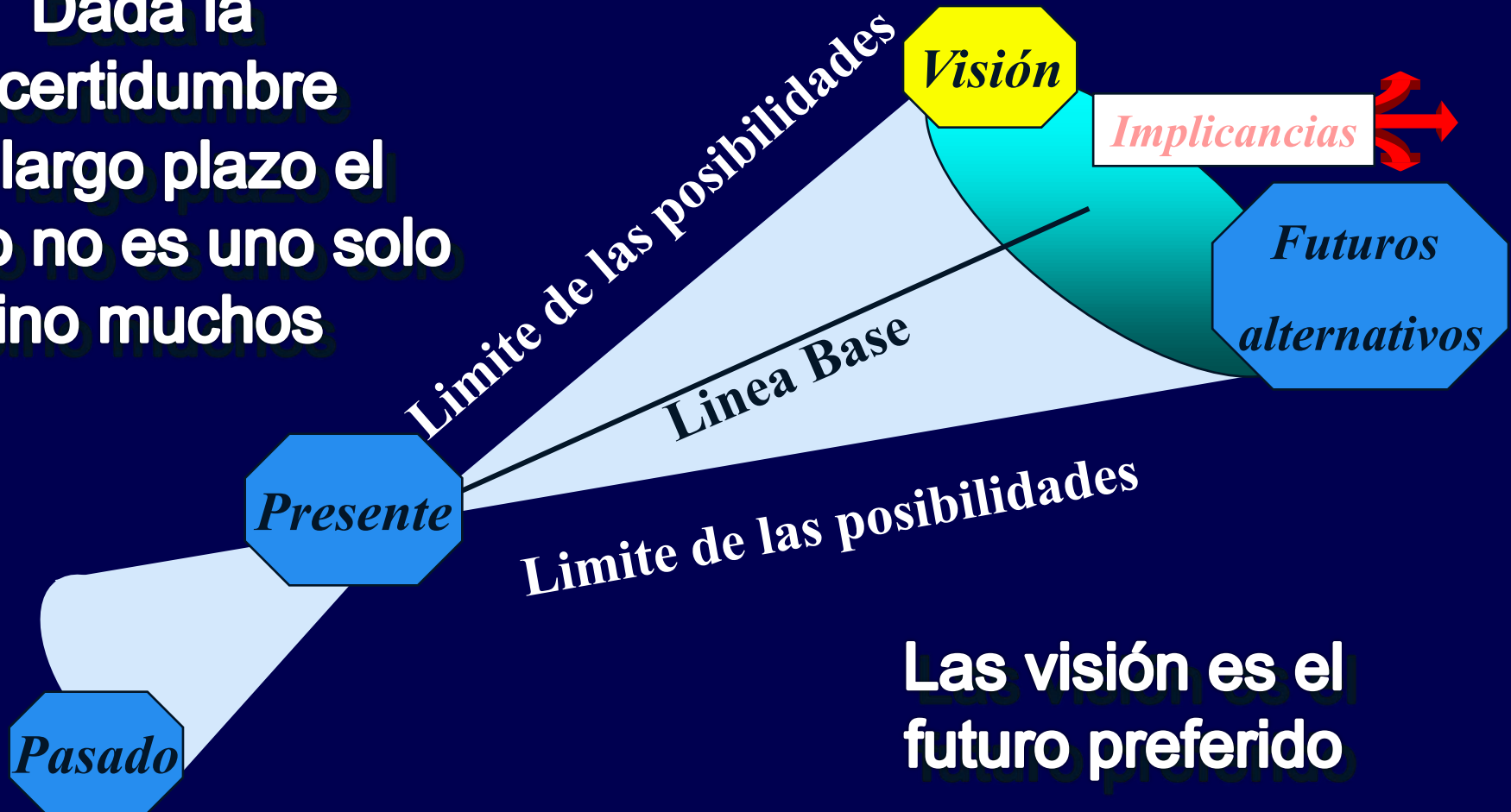
- Qué está sucediendo hoy día → **Cambio**
- Qué usted piensa que podría suceder → **Futuro esperado**
- Qué usted debe esperar que suceda → **Futuros alternativos**
- Qué usted quiere que suceda → **Futuro preferido**

Los tres tipos de pensamiento del futuro

<u>Futuros</u>	<u>Fuerzas</u>	<u>Pensamientos</u>	<u>Técnicas</u>
<i>Probable</i>	Tendencias constantes	Ciencia Definida	Analogía histórica Extrapolación
<i>Posible</i>	Descontinuidades Sorpresas	Especulaciones Imaginativos	Simulación de escenarios
<i>Preferible</i>	Elecciones Imágenes	Fuerzas visionarias	Planeamiento visionario

El cono de las Posibilidades

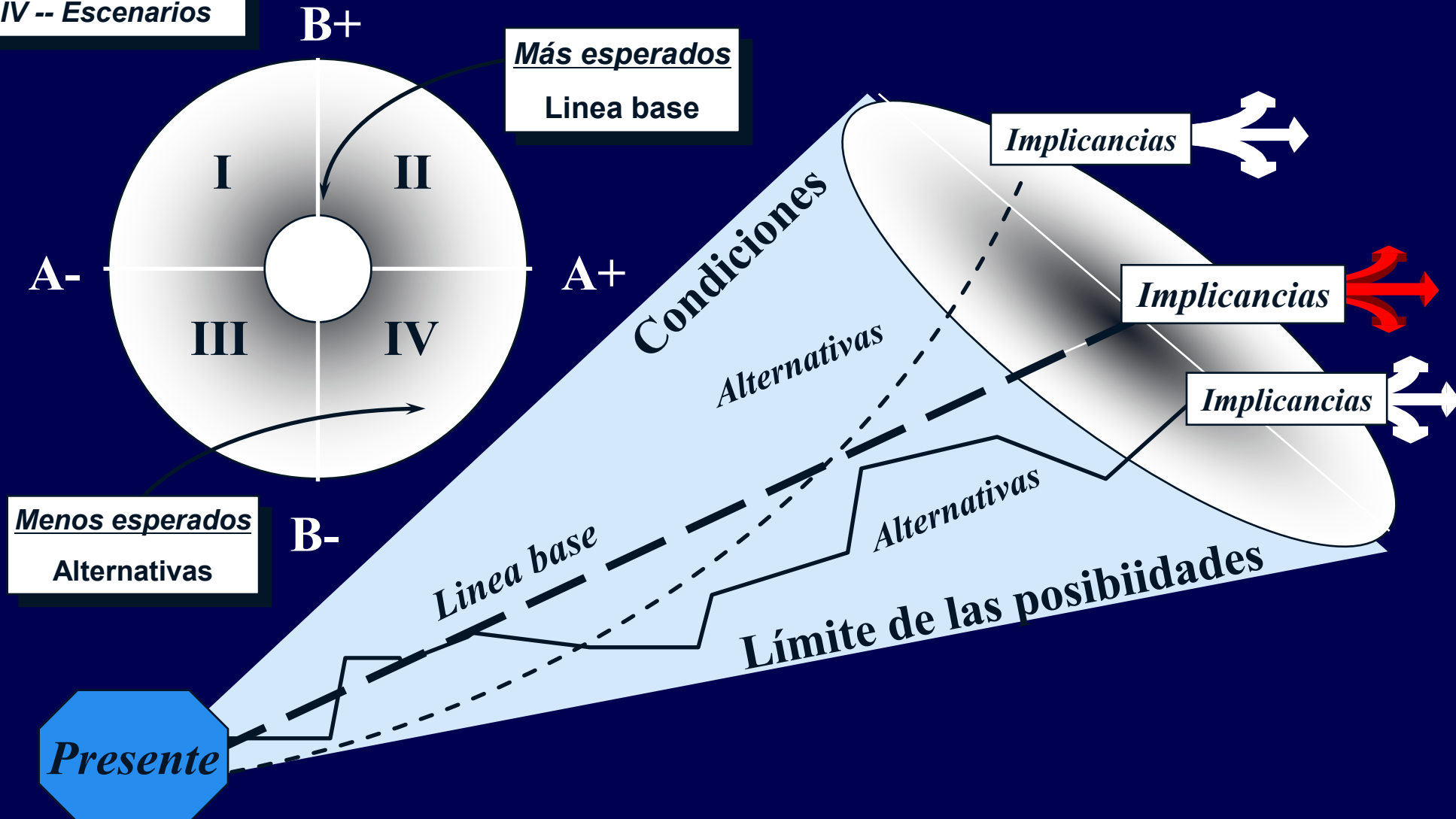
Dada la
incertidumbre
De largo plazo el
futuro no es uno solo
sino muchos



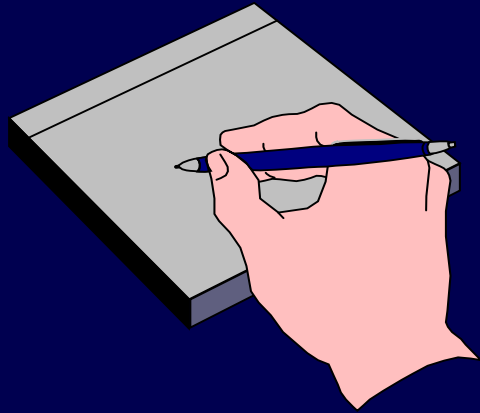
Proyectando los futuros alternativos

A a B -- Incertidumbres

I a IV -- Escenarios



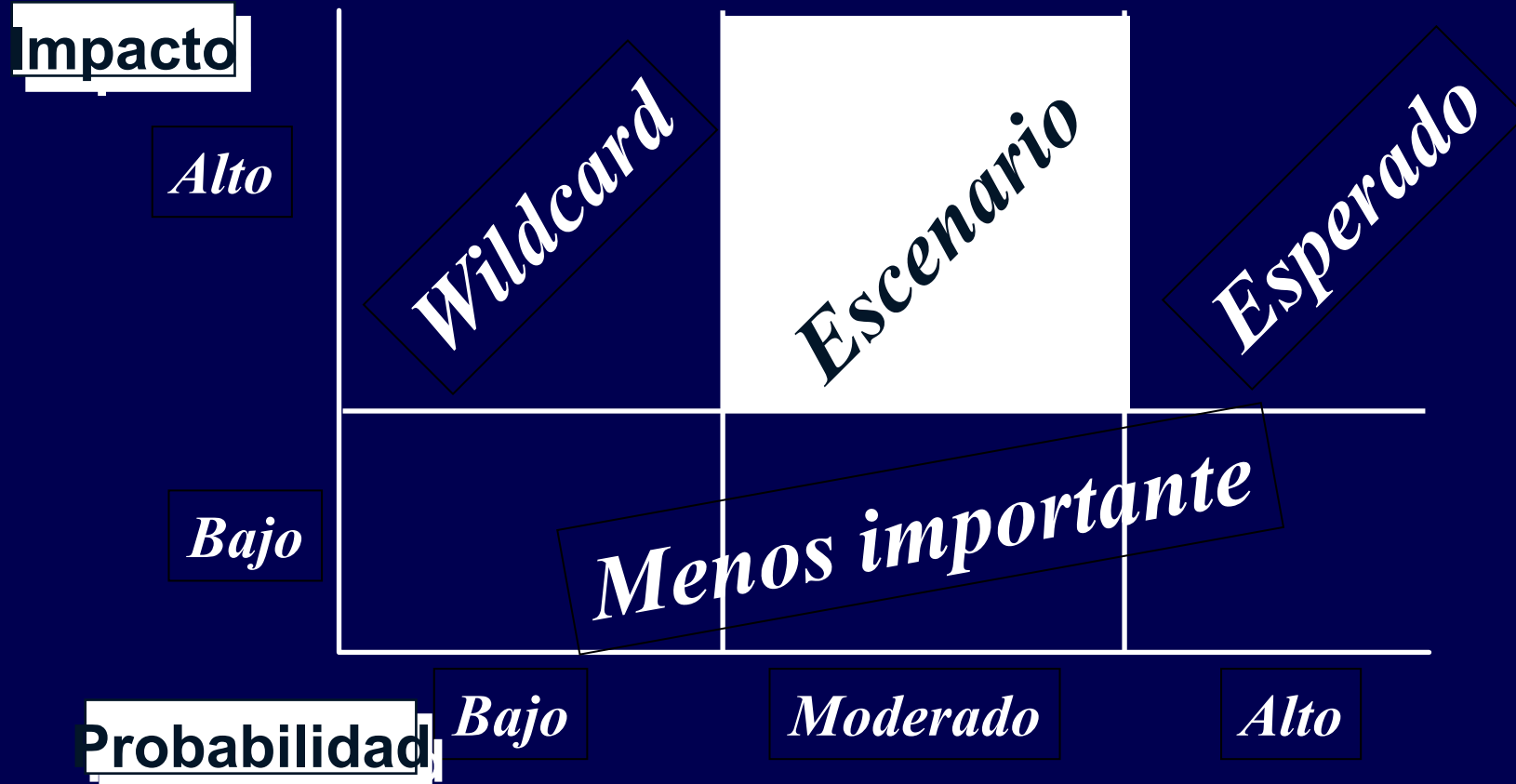
Los beneficios de los escenarios



*Trasladándonos de la realidad
a los futuros alternativos*

- Trasladan imágenes más que hechos
- Contienen lo esencial más no los detalles
- Capturan los supuestos y las fuerzas del futuro
- Muestran el futuro de una manera atractiva y brillante

El “Truco” de los escenarios



Reglas para pensar acerca del Futuro

- El futuro incierto →
- El futuro es plural →
- Los diferentes supuestos crean diferentes futuros →
- El futuro esta siendo creado:
 - Fuera del entorno →
 - Dentro de las aspiraciones de la gente →

**Admite la
incertidumbre**

**Abre
posibilidades**

**Revele y
discuta los
supuestos**

Hable historias

**Visiones
inspiradas**