

## La inversión peruana en el exterior

# Empresas familiares transnacionales



**Alejandro Indacochea**  
Presidente de Indacochea  
Asociados

**D**urante la última década, ha venido ocurriendo un nuevo fenómeno en la economía del país. Perú no solamente viene recibiendo un importante flujo de inversión extranjera, sino las empresas familiares peruanas han venido realizando importantes inversiones en el exterior.

Es un hecho que no ha recibido la atención debida. Los nuevos grupos familiares emergentes han salido al exterior, constituyendo plantas de producción, oficinas de distribución y comercialización en diferentes países.

Los nuevos grupos familiares emergentes tienen las siguientes características:

1. Surgen ante el nuevo contexto de apertura y globalización de la economía peruana después de los noventa.

2. Un porcentaje importante se gesta en la base de la pirámide socioeconómica de la población al tener un origen netamente popular, principalmente como empresas familiares.
3. Su actividad económica principal se da al interior del país para después migrar a otras zonas del país y posteriormente ampliar sus actividades al exterior.

A similitud de Japón y Corea, los “kieretsu” o “chaebol” peruanos son nuevos grupos empresariales que surgen principalmente como resultado de la crisis de inicios de los noventa que los lleva a generar opciones económicas para la sobrevivencia de su propia familia. No tienen nada que ver con los grupos económicos del pasado, como fue el caso de los denominados doce apóstoles en los años ochenta.

Los nuevos grupos empresariales se desempeñan en sectores diversificados y han incursionado en diferentes sectores de la actividad económica, resaltando la gastronomía peruana en el exterior en forma de franquicias con marcas peruanas en las principales ciudades del mundo.

Este fenómeno no ha sido lo suficientemente estudiado, ni como empresas familiares, ni como nuevos grupos emergentes que se internacionalizan con un modelo propio.

Tal vez la reflexión que nos viene al caso es que en el país hemos venido estudiando la pobreza, que, sin duda, es un tema prioritario, pero nos hemos estudiado suficientemente la riqueza y su proceso de generación para justamente combatir la pobreza. **■**